

## 株主・投資家との対話



担当役員メッセージ

## ステークホルダーの皆様との対話を深め、持続的な企業価値向上に努めていきます

IR・広報本部担当 専務取締役 杉田 一彦

私たちDNPは常に、多くのステークホルダーの皆様との「対話」を、新しい価値の創出につながる機会として大切にしています。株主や投資家の皆様とは、DNPグループの事業を一層ご理解いただくための建設的な「対話」の場を拡充しており、長期的な信頼関係の構築により、持続的な企業価値向上に努めています。

2023年2月に「DNPグループの経営の基本方針」を公表し、その中で定量的な目標としてROE10%、PBR1.0倍超の早期実現を開示し、さらに同年3月に「新中期経営計画骨子説明会」を開催して「対話」を深めました。

2024年度は、企業価値向上に向けたIR活動強化の一環として、事業戦略の詳細をご説明する「IR-Day」を初開催しました。参加された投資家・アナリストの皆様からは「製品・サービスの基盤技術や市場環境、競争戦略、強みなどが詳細に説明され、事業の理解を深める有意義な内容だった」と評価をいただいております。また、P&Iの強み・技術とDNPがつくり出す価値をビジネスパートナーに知っていただき、共創を促進するための施設（P&I LAB.）や工場の見学も機関投資家・アナリスト向けに実施し、製造技術の高さや、それに裏付けられた参入障壁の高さなど、事業に対する技術面での理解の深耕も図りました。

加えて、証券会社主催の国内外のカンファレンスも活用し、海外機関投資家にも積極的にアプローチしています。2025年度は海外ロードショーも実施する計画です。業績と財務戦略関連の「決算説明会」、非財務戦略関連の「サステナビリティ説明会」も含め、あらゆる機会を活用して、皆様とDNPの接点を増やしてまいります。

DNPグループは引き続き、ステークホルダーの皆様とのより多くのコミュニケーションの場づくりに努めるとともに、その内容を一層充実させ、IR活動を強化してまいります。今後とも一層のご指導とお力添えを賜りますよう、お願い申し上げます。

## IR活動の方針

持続的な企業価値向上に向けて、社長をはじめとした経営幹部が出席する決算説明会やIRミーティングなどの機会を拡充し、株主や投資家の皆様との建設的な対話の促進を図っています。また、その結果等を取締役会で共有して、経営の意思決定に活用しています。

## 主なIR活動実績

活動	2022年度	2023年度	2024年度
個別のIRミーティング	166回	169回	194回
社長スモールミーティング	-	1回	2回
機関投資家・アナリスト向け決算説明会	2回	2回	2回
機関投資家・アナリスト向け事業戦略説明会（IR-Day）	-	-	1回
機関投資家・アナリスト向けサステナビリティ説明会	1回	1回	1回
機関投資家・アナリスト向け施設見学会	-	-	1回
証券会社主催カンファレンス（国内）	-	1回	3回
証券会社主催カンファレンス（海外）	-	-	2回
個人投資家様向け会社説明会	1回	1回	1回

## ■ 対話の主なテーマ

- 収益性改善に向けた事業戦略（成長戦略、事業構造改革）
- 資本効率改善に向けた財務戦略
- サステナビリティを高める非財務戦略（人的資本、知的資本、環境、調達等）
- 株主還元方針
- 情報開示促進
- コーポレート・ガバナンス強化（政策保有株式、取締役会の構成） など

## ■ 対話を踏まえた取り組み

- 注力事業領域に関する開示拡充
- 事業戦略説明会「IR-Day」の開催
- 決算補足説明会資料の開示
- P&Iの強み・技術を紹介する施設見学会の開催
- 工場見学の実施
- ウォーターフォールチャートによる増減益分析表の開示 など

## 社外からの評価（2025年7月現在）

## ESG投資インデックス

FTSE4Good Index Series



FTSE4Good

MSCI Selection Indexes

MSCI日本株女性活躍指数 (WIN)  
2025 CONSTITUENT MSCI日本株女性活躍指数 (WIN)

THE INCLUSION OF Dai Nippon Printing IN ANY MSCI INDEX, AND THE USE OF MSCI LOGOS, TRADEMARKS, SERVICE MARKS OR INDEX NAMES HEREIN, DO NOT CONSTITUTE A SPONSORSHIP, ENDORSEMENT OR PROMOTION OF Dai Nippon Printing BY MSCI OR ANY OF ITS AFFILIATES. THE MSCI INDEXES ARE THE EXCLUSIVE PROPERTY OF MSCI. MSCI AND THE MSCI INDEX NAMES AND LOGOS ARE TRADEMARKS OR SERVICE MARKS OF MSCI OR ITS AFFILIATES.

FTSE Blossom Japan Index



FTSE Blossom Japan Index

MSCI ジャパンESGセレクト・リーダーズ指数



2025 CONSTITUENT MSCI ジャパンESGセレクト・リーダーズ指数

THE INCLUSION OF Dai Nippon Printing IN ANY MSCI INDEX, AND THE USE OF MSCI LOGOS, TRADEMARKS, SERVICE MARKS OR INDEX NAMES HEREIN, DO NOT CONSTITUTE A SPONSORSHIP, ENDORSEMENT OR PROMOTION OF Dai Nippon Printing BY MSCI OR ANY OF ITS AFFILIATES. THE MSCI INDEXES ARE THE EXCLUSIVE PROPERTY OF MSCI. MSCI AND THE MSCI INDEX NAMES AND LOGOS ARE TRADEMARKS OR SERVICE MARKS OF MSCI OR ITS AFFILIATES.

S&amp;P/JPX カーボン・エフィシエント指数

S&P/JPX  
カーボン  
エフィシエント  
指数

Dow Jones Best-in-Class World Index

FTSE Blossom Japan Sector Relative Index



FTSE Blossom Japan Sector Relative Index

MSCI 日本株ESGセレクト・リーダーズ指数



2025 CONSTITUENT MSCI 日本株ESGセレクト・リーダーズ指数

THE INCLUSION OF Dai Nippon Printing IN ANY MSCI INDEX, AND THE USE OF MSCI LOGOS, TRADEMARKS, SERVICE MARKS OR INDEX NAMES HEREIN, DO NOT CONSTITUTE A SPONSORSHIP, ENDORSEMENT OR PROMOTION OF Dai Nippon Printing BY MSCI OR ANY OF ITS AFFILIATES. THE MSCI INDEXES ARE THE EXCLUSIVE PROPERTY OF MSCI. MSCI AND THE MSCI INDEX NAMES AND LOGOS ARE TRADEMARKS OR SERVICE MARKS OF MSCI OR ITS AFFILIATES.

S&amp;P/JPX カーボン・エフィシエント指数

S&P/JPX  
カーボン  
エフィシエント  
指数

## サステナビリティに関する評価

CDP A LIST



CDP A List 2024

EcoVadis Sustainability Rating

EcoVadis Sustainability Rating  
GOLD | Top 5%  
MAY 2025

The Sustainability Yearbook - 2025 Rankings

